

## REGIONALNA IZBA PRZEMYSŁOWO- HANDLOWA W CZĘSTOCHOWIE

ORAZ

**FIM CONSULTING SP. Z O.O.**

serdecznie zapraszają na:

**BEZPŁATNE SEMINARIUM BIZNESOWE**

## **TRUDNY ROK 2023 - ZAGROŻENIA DLA PRZEDSIĘBIORSTW**

**30.05.2023 r. godz. 09:00 – 13:00**

**Sala szkoleniowa w siedzibie RIPH w Częstochowie**

Al. NMP 24 lok. 5

**Seminarium skierowane jest do**

**Właścicieli, Zarządów i Managerów firm produkcyjnych i dystrybucyjnych.**

Zdaniem analityków biznesu rok 2023 ze względu na dynamikę zmian w otoczeniu makroekonomicznym będzie trudny dla przedsiębiorców. W trakcie spotkania chcielibyśmy przeprowadzić wymianę poglądów i znaleźć odpowiedzi na pytania:

1. Jakich zagrożeń makroekonomicznych biznes może spodziewać się w roku 2023?
2. W jaki sposób zagrożenia makroekonomiczne mogą wpłynąć na działanie przedsiębiorstw w naszym regionie?
3. Jak ograniczyć ryzyko działalności gospodarczej wynikającej z zagrożeń?

Przeprowadzone zostanie w formie dyskusji, wymiany doświadczeń i opinii.

### **Cele seminarium**

- Zidentyfikować scenariusze rynku. Przeanalizować czynniki kształtujące scenariusze rynkowe 2023 i ich wpływ na działanie przedsiębiorstw (globalny łańcuch dostaw, inflacja, WIBOR, wojna w Ukrainie, KPO).
- Ocenić oddziaływanie poszczególnych czynników na przedsiębiorstwa uczestników seminarium.
- Zidentyfikować strategie obrony

### **Plan seminarium**

- **09:00-09:15** – Powitanie uczestników
  - **09:15-12:45** - Prezentacja głównych wskaźników makroekonomicznych na rok 2023 ; Identyfikacja zagrożeń 2023 i 2024 i ich wpływ na działanie przedsiębiorstw
1. Strategie przetrwania:
    - a. Strategie optymalizacja kosztów
    - b. Obrona przez atak: nowe rynki krajowe i zagraniczne, nowe linie produktowe

#### **Informacji udziela:**

**Anna Milewska** | Koordynator Projektu  
tel.: +48 505 829 375 | [anna.milewska@fim.pl](mailto:anna.milewska@fim.pl) [www.fim.pl](http://www.fim.pl)

- c. Przeczekanie – eliminacja nierentownych jednostek biznesu, zawieszenie projektów rozwojowych, redukcja personelu.
- 2. Rentowność klientów zarządzanie portfelami (dyskusja na podstawie analizy Rachunków Rentowności Klientów - *case study* przedsiębiorstw produkcyjnych i dystrybucyjnych)
  - a. Eliminacja klientów nierentownych
  - b. Zagrożenie złymi długami
  - c. Obniżenie kosztów obsługi klienta
  - d. Rozwój sprzedaży komplementarnej
- 3. Zarządzanie kosztami produkcji (dyskusja na podstawie analizy Rachunku Rentowności Produktów – *case study* przedsiębiorstwa produkcyjnego)
  - a. Procesy produkcyjne - optymalizacja
  - b. Kontrola kosztów zakupu
  - c. Zarządzanie rentownością linii produktowych
- 4. Logistyka
  - a. Zakupy – globalny łańcuch dostaw
  - b. Koszty kapitału obrotowego
  - c. Kontrolowanie stanów magazynowych

- **12:45-13:00 – Zakończenie**

## Prelegenci



### **Krzysztof Frydziński**

Doradca biznesowy, Ekspert w Systemowym Zarządzaniu Zyskiem

Doświadczony manager z ponad 20-letnim doświadczeniem w zarządzaniu przedsiębiorstwami. Specjalizuje się w projektach doradczych z zakresu poprawy efektywności ekonomicznej. Jest ekspertem w dziedzinie rachunkowości, controllingu, zarządzania strategicznego i planowania biznesu. Projektuje modele kalkulacji i symulacji rentowności, a także autorskie modele rachunku rentowności i metod diagnostyki wskaźnikowej dla różnych branż, które opisał w licznych publikacjach naukowych. Prowadzi aktywny nadzór właścicielski i wdraża systemy stałego monitorowania biznesu.



### **Piotr Mazur**

Interim Manager, Ekspert ds. Zarządzania, Strategii i Sprzedaży

Człowiek do „zadań specjalnych”. Jego atutami są wszechstronność, sztuka wnikliwej obserwacji i wyciągania właściwych wniosków. Widzi więcej niż inni, patrzy dalej niż inni i dostrzega rzeczy, zanim zobaczą je inni. Od ponad 30 lat działa jako Interim Manager, opracowując, nadzorując i wdrażając strategie i plany restrukturyzacyjne dla wielu przedsiębiorstw z różnych branż i na wielu rynkach. Jego doświadczenie i konsekwencja w działaniu są doceniane przez Klientów, którzy zaufali mu powierzając zarządzanie projektami i firmami.

### Informacji udziela:

**Anna Milewska** | Koordynator Projektu  
tel.: +48 505 829 375 | [anna.milewska@fim.pl](mailto:anna.milewska@fim.pl) [www.fim.pl](http://www.fim.pl)

 **Wypełnione zgłoszenie proszę przesłać na adres: [anna.milewska@fim.pl](mailto:anna.milewska@fim.pl)**

**UWAGA!**

Ilość miejsc jest ograniczona i decyduje kolejność zgłoszeń do dn. **29.05.2023**

**Maksymalna ilość zgłoszonych uczestników z firmy – 2 osoby.**